



수강생 특전

- 공식수료증 수여

 숙명여자대학교 총장명의 수료증

- 실무 경험 & 해외 연수

 제11회 일본 CareTEX 오사카 박람회 참관 및 고령자 시설 탐방 (2박 3일, 비용 별도)
 국내 우수 고령자 시설 현장 탐방

- 네트워킹 & 활동 지원

 고령 사회 선진국인 일본 실버산업 업체 및 전문가 매칭 지원

- 학교시설 이용혜택

 본교 중앙도서관 및 교내시설 이용 가능, 교내 주차 지원

모집요강

- ★ 모집인원 | 30명(선착순 마감)
- ★ 교육 기간 | 2026년 9월 3일 ~ 12월 10일 / 매주 목요일 18:00 - 21:00
- ★ 교육 장소 | 숙명여자대학교 백주년기념관
- ★ 접수 마감 | 8월 20일
- ★ 신청 및 문의
 ☎ 숙명여대 미래교육원 02-710-9288 ☎ 유종숙 책임교수 010-3759-2093

위치안내



- 서울시 용산구 청파로47길 100,
숙명여자대학교 백주년기념관

- 주차
제2캠퍼스 캠퍼스 주차장
지하3층 G구역

숙명여자대학교 미래교육원
 숙명여자대학교 부설 평생교육기관 / 학점은행제 교육훈련기관

제2기 실버비즈니스 최고전문가과정

- ★ 통합돌봄과 정부 인허가 제도 이해, 현장 실무 대응 역량 강화
- ★ 데이케어센터, 요양원, 실버타운, 방문요양, 온라인 플랫폼 사업의
실전적 창업 및 운영 능력 함양
- ★ 액티브 시니어 소비트렌드 · 비즈니스 기회 탐색



숙명여자대학교 미래교육원
 숙명여자대학교 부설 평생교육기관 / 학점은행제 교육훈련기관



실버 시장의 'First Mover'가 되고자 하는 여러분을 초대합니다.

안녕하십니까.
숙명여자대학교 미래교육원 실버비즈니스 최고전문가과정 책임을 맡고있는 유종숙 교수입니다.

우리는 지금 인류 역사상 유례없는 인구 구조의 대전환기를 지나고 있습니다. 누군가는 이를 위기라 말하지만, 준비된 리더에게 '실버 산업'은 무한한 가능성을 품은 '기회의 바다'입니다. 저는 작년 9월, 실전형 전문가 양성을 목표로 제1기 과정을 출범시켰고, 수많은 원우님이 현장에서 실질적인 성과를 거두는 과정을 곁에서 지켜보았습니다.

이번 제2기 과정은 1기의 성공을 넘어, 더욱 심도깊은 시장 분석과 고도화된 실무 전략을 담았습니다. 이론에 그치지 않고 현장의 언어로 소통하며, 정책의 흐름을 읽는 안목부터 글로벌 트렌드를 내 사업에 접목하는 통찰력까지 숙명이 가진 모든 역량을 쏟아부어 준비했습니다.

앞으로도 여러분의 아이디어가 비즈니스 모델이 되고, 그 모델이 성공적인 운영으로 이어지도록 저의 모든 네트워크와 열정을 쏟아부어겠습니다.

시니어 시장의 'First Mover'가 되고자 하는 여러분, 숙명이 구축한 이 견고한 비즈니스 생태계에서 여러분의 꿈을 구체화하십시오. 숙명은 여러분의 가장 든든한 러닝메이트가 되어 응원하고 끝까지 함께하겠습니다.

감사합니다. 실버비즈니스 최고전문가과정 책임 교수 **유종숙**

과정 소개

- ★ **초고령 선진 사회, 대한민국의 내일을 준비하는 국내 최고 실버비즈니스 전문 과정**
- ★ **정부 및 서울시 정책 담당자, 업계 CEO, 한·일 연구자 등 실력있는 국내외 강사진**
- ★ **이론부터 글로벌 현장 탐방까지, 실물 경제를 움직이는 실전형 커리큘럼**

본 과정은 실버 산업의 전 영역을 아우르는 통합 비즈니스 솔루션을 제공합니다. 14주간의 집중 교육을 통해 수강생 여러분은 단순한 운영자를 넘어 실버 시장을 선도하는 창의적 전략가로 거듭나게 될 것입니다.

1 실전 중심 비즈니스 혁신 모델

데이케어센터, 방문요양, 요양원, 실버타운 사업은 물론 **통합돌봄정책을 활용한 신사업 개척**, 온라인 플랫폼사업까지 실질적인 창업 및 운영 노하우를 전수합니다.

2 정부 정책 및 인허가 제도 완벽 이해

통합돌봄 시스템과 최신 노인복지 정책을 분석하여 리스크를 줄이고 수익성을 극대화하는 법률/제도적 안목을 키워드립니다.

3 미래 기술과의 융합

AI 디지털 헬스케어, 실버 푸드 테크, 액티브 시니어 소비 트렌드 분석 등 최첨단 산업 트렌드를 커리큘럼에 녹여냈습니다.

4 국내외 네트워크 및 현장 학습

일본 CareTEX 박람회 참가 및 선진 요양 시설 탐방을 통해 한국형 모델로 재해석하는 안목을 배양시키고, 1기 원우들과의 강력한 네트워킹데이를 지원합니다.

- ★ **교육기간 : 9/3~12/10 매주 목요일 18:00-21:00 (석식 포함)**
- ★ **교육비 : 480만원**
- ★ **과정책임 : 유종숙 교수**

주차	주제	세부내용	추천강사
1주차 9/3(목)	실버산업 개론 및 비즈니스 전망	- 입학식 및 오리엔테이션 - 실버비즈니스 사업의 현황 및 미래전망 - 프리미엄 실버시장의 구조, 전망 - 실버비즈니스 혁신 사례, 해외시장(일본·유럽·미국) Benchmarking	유종숙교수(숙명미래교육원) 이충우 교수(숙명여대 사회복지대학원 실버비즈니스학과 학과장)
2주차 9/10(목)	실버산업 총체적 이해 시니어 케어 비즈니스 형태 분류 및 비교분석	- 실버산업의 이해 - 시니어 케어 비즈니스 비교분석(급여/비급여/하우징) - 시니어 케어 플랫폼 사례분석	박재병 대표 (케어닥 / 「실버웨이브」저자)
3주차 9/17(목)	통합돌봄과 초고령사회 정책 통합돌봄 생태계 속 실버비즈니스 융합전략	- 노인주거복지 정책의 추진현황과 향후계획 - 통합돌봄 시스템의 이해 - 통합돌봄 정책과 실버비즈니스 적용사례	변성미 과장 (보건복지부 통합돌봄사업과) 강지연팀장 (서울시 지자체 복지정책과 통합돌봄 TF 팀장)
4주차 10/1(목)	시니어 주거와 실버타운사업	- 실버타운 개발방향 및 공간구성 전략 - 입지선정과 미래방향성 - 노인복지주택개발사례분석 - 입주자 유치전략	신용호 본부장 (해안건축 개발기획본부 실버타운 설계 전문건축사)
5주차 10/8(목)	요양시설 설립과 운영전략	- 요양원설립과 운영사례 - 사업계획서 수립과 입지분석 - 인허가단계별 준비 - 수익구조, 리스크관리 - 인력관리, 마케팅전략	이선엽부대표 (케어오퍼레이션 / 한국주거소사이어티 이사 전 더클래식500 회원관리과장)
6주차 10/15(목)	해외연수(10/14~16/2박3일) 일본 현장탐방	- 제11회 CareTEX오사카박람회 참가 / 일본 고령자 시설 탐방 - 한·일 실버산업 전망 - 초고령사회 기업 생존전략	류재광교수 (일본간다외국어대학) 최상철교수(간사이대학교) 최인한소장(시사일본연구소)
7주차 10/22(목)	데이케어센터 창업과 경영	- 지역사회 기반 데이케어 유형 - 실제운영사례, 손익분기점, 서비스 기획, 인력운영, 프로그램 구성 - 장기요양 수가 이해 - 건강중진형 주간보호센터 운영 사례	김경임 센터장 (속지노인복지센터) 한리원 센터장 (웰나우 데이케어센터 / 어르신주야간보호, 방문요양)
8주차 10/29(목)	일본 미국 사례로 본 한국형 시니어비즈니스의 미래전략	- 일본 시니어 비즈니스 25년의 궤적과 4대 키워드 (종합·상속·돌봄·프레이) - 미국 실버시장의 혁신과 한국형 모델의 지향점	나미선 (대신증권 일본담당 애널리스트 / 「노후불안, 일본에서 답을 찾다」 저자)
9주차 11/5(목)	일본 실버타운의 역사와 경쟁사 현황, 운영전략 비교분석	- 일본 1위 실버타운 운영 상조회사 솜포 재팬 (SOMPO JAPAN)의 실버타운 운영사례와 경쟁사 분석을 통한 한국의 시사점	사이토 가즈히로 (솜포케어 시니어리더)
10주차 11/12(목)	생성형 AI시대의 디지털 헬스케어 2026	- 의료기관 연계 방안 및 사례 - 디지털 헬스케어의 종류 및 활용사례 - AI디지털 헬스케어의 미래	나군호소장 (네이버헬스케어연구소 / 비노기과 전문의)
11주차 11/19(목)	국내 현장학습	- 우수 데이케어센터, 실버타운, 요양원 탐방 현장학습 - 운영자와의 질의응답	최인한 소장(시사일본연구소)
12주차 11/26(목)	액티브시니어 소비트렌드와 비즈니스기회 탐색	- 액티브 시니어를 위한 노쇠(frailty) 예방 기반 사업 트렌드분석 및 마케팅 전략 - 시니어 맞춤형운동 프로그램 (노리케어) - 시니어 소셜·데이팅 플랫폼의 비즈니스기회 - 5060 싱글450만시대, 소셜섹터가 블루오션인 이유	지창대표 (리브라이블리) Ⓣ 김민지대표 (사놀) Ⓣ
13주차 12/3(목)	실버 레저, 여행, 문화 메가트렌드 및 전망	- 장기 체류, 크루즈, 실버 여행 현황과 한달살기 트렌드&전망 - 해외 실버여행 산업 성장 사례 - 액티브시니어, 고령층 여행 트렌드와 여행산업분석	조미혜교수 (세종대 호텔관광경영학과) 장준표대표 (Ⓣ 포퍼런스)
14주차 12/10(목)	일본 실버푸드(Silver Food) 산업 현황을 통해 바라본 우리나라 실버푸드 시장 전망 수료식 Networking Day	- 실버푸드, 왜 중요한가 - 실버푸드에 대한 규격 기준 - 일본 실버푸드 현황 - 우리나라 실버푸드 발전방향 - 수료식(숙명여대 총장 수료증 수여) - 강사진과 제1기 원우들과의 Networking Day	주나미교수 (숙명여대 식품영양학과·고령친화식품 특허 다수) 문시연총장(숙명여대)